



Моделі та засоби управління ІТ-проєктами

Робоча програма навчальної дисципліни (Силабус)

Реквізити навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Галузь знань	12 Інформаційні технології
Спеціальність	121 Інженерія програмного забезпечення
Освітня програма	Інженерія програмного забезпечення інтелектуальних кібер-фізичних систем в енергетиці
Статус дисципліни	Нормативна
Форма навчання	заочна/дистанційна/змішана
Рік підготовки, семестр	3 курс, весняний семестр
Обсяг дисципліни	4.5 кредити, 135 годин, з яких 28 години аудиторних (16 год лекції, 12 год практичні) СРС 107
Семестровий контроль/ контрольні заходи	Екзамен/ модульна контрольна
Розклад занять	http://rozklad.kpi.ua/
Мова викладання	Українська
Інформація про керівника курсу / викладачів	Лектор: к.т.н., доц., Кузьмініх Валерій Олександрович, vakuz0202@gmail.com Лабораторні: к.т.н., доц., Кузьмініх Валерій Олександрович, vakuz0202@gmail.com
Розміщення курсу	https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=214869

Програма навчальної дисципліни

1. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчення та результати навчання

Даний курс знайомить студентів із сучасними методами та поглядами на вирішення різноманітних завдань, що пов'язані з аналізом, плануванням та моніторингом виконання проєктних робіт по розробці та впровадженню програмних та програмно-технічних задач, з їх особливостями використання для вирішення задач по розробці засобів інформатизації в енергетиці.

Метою освоєння дисципліни є ґрунтовне ознайомлення студентів з основними типами задач та методів управління ІТ-проєктами та навчання методам їх вирішення із застосування спеціальних програмних засобів; знайомство з тенденціями в застосуванні сучасних методологій та методів для вирішення задач управління інформаційними проєктами в енергетиці; забезпечення теоретичних знань та практичних навичок використання комп'ютерні технології при реалізації методів управління ІТ-проєктами в енергетиці, вмінню користуватися спеціалізованими програмними пакетами і графічно представляти результати управління проєктами.

Предметом дисципліни основні сучасні методології і методи, що використовуються при аналізі об'єктів, для яких розроблюються програмно-технічні рішення, плануванні та для моніторингу виконання проєктних робіт програмно-технічних систем, оцінки часових та вартісних параметрів робіт, що плануються по розробці програмних засобів та їх впровадженню в енергетиці.

Загальні компетентності (ЗК):

1. Здатність працювати в команді (ЗК 7).

Фахові компетентності (ФК):

1. Здатність брати участь у проектуванні програмного забезпечення, включаючи проведення моделювання (формальний опис) його структури, поведінки та процесів функціонування (ФК 2).
2. Здатність формулювати та забезпечувати вимоги щодо якості програмного забезпечення у відповідності з вимогами замовника, технічним завданням та стандартами (ФК 4).
3. Здатність оцінювати і враховувати економічні, соціальні, технологічні та екологічні чинники, що впливають на сферу професійної діяльності (ФК 9).
4. Здатність реалізувати фази та ітерації життєвого циклу програмних система інформаційних технологій на основі відповідних моделей і підходів розробки програмного забезпечення (ФК 11).
5. Здатність здійснювати процес інтеграції системи, застосовувати стандарти і процедури управління змінами для підтримки цілісності, загальної функціональності і надійності програмного забезпечення (ФК 12).

Програмні результати навчання(ПРН).

1. Знати основні процеси, фази та ітерації життєвого циклу програмного забезпечення (ПРН 3).
2. Знати і застосовувати професійні стандарти і інші нормативно-правові документи в галузі інженерії програмного забезпечення (ПРН 4).
3. Уміння вибирати та використовувати відповідну задачі методологію створення програмного забезпечення (ПРН 6).
4. Знати та вміти використовувати методи та засоби збору, формулювання та аналізу вимог до програмного забезпечення (ПРН 9).
5. Застосовувати на практиці інструментальні програмні засоби доменного аналізу, проектування, тестування, візуалізації, вимірювань та документування програмного забезпечення (ПРН 14).
6. Мати навички командної розробки, погодження, оформлення і випуску всіх видів програмної документації (ПРН 16).
7. Знати підходи щодо оцінки та забезпечення якості програмного забезпечення (ПРН 20).
8. Знати та вміти застосовувати методи та засоби управління ІТ-проектами, зокрема в енергетиці (ПРН 22).
9. Вміти документувати та презентувати результати розробки програмного забезпечення (ПРН 23).
10. Вміти проводити розрахунок економічної ефективності програмних систем(ПРН 24).

2. Пререквізити та постреквізити дисципліни (місце в структурно-логічній схемі навчання за відповідною освітньою програмою)

У схемі навчання зазначена дисципліна розміщена на 3 курсі, коли студенти вже прослухали коли студенти вже прослухали такі дисципліни, як “Компоненти програмної інженерії” та “Проектування кібер-фізичних систем”, а також “Об’єктно-орієнтований аналіз та конструювання програмних систем” і “Основи комп’ютерних мереж і систем», та набули певного досвіду у програмуванні, методах розробки програмного забезпечення та побудови технічних платформ для використання програмних засобів. Матеріал курсу є основою для виконання курсових робіт та бакалаврських дипломних робіт.

3. Зміст навчальної дисципліни

Тема 1. Поняття управління проектами. Особливості ІТ-проектів.

Тема 2. Методології та методи планування проекту.

- Тема 3. Управління комунікаціями та ризиками проєкту.
- Тема 4. Управління вартістю та ресурсами.
- Тема 5. Контроль та моніторинг проєкту.
- Тема 6. Управління змінами, поставками та якістю проєкту.
- Тема 7. Корпоративні системи управління проєктами.
- Тема 8. Управління пошуковими проєктами та стартапами.

4. Навчальні матеріали та ресурси

Базові

1. Кузьмініх В.О., Коваль О.В., Тараненко Р.А. Моделі та засоби управління ІТ-проєктами. // Навч. посіб. для студ. спеціальностей 121 «Інженерія програмного забезпечення»/ КПІ ім. Ігоря Сікорського. Рекомендовано Методичною радою КПІ ім. Ігоря Сікорського (протокол №8 від 02.06.2023 р.)– Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023.-222с.
https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/57303/1/Modeli_ta_zasoby_upravlinnia_IT-proiektamy.pdf
2. Кузьмініх В.О., Тараненко Р.А. Основи управління ІТ проєктами // Навч. посіб. для студ. 122 «Комп’ютерні науки» / КПІ ім. Ігоря Сікорського. Рекомендовано Методичною радою КПІ ім. Ігоря Сікорського (протокол № 9 від 29.05.2019 р.) – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. – 76 с.
<https://ela.kpi.ua/handle/123456789/34480>
3. Кузьмініх В.О., Отрох С.І., Воронько М.П., Тараненко Р.А. Fundamentals of IT-project management// Навч. посіб. для студ. 122 «Комп’ютерні науки» / КПІ ім. Ігоря Сікорського. Рекомендовано Методичною радою КПІ ім. Ігоря Сікорського (протокол № 7 від 27.02.2020 р.) – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. – 74 с
https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/34479/1/2020_Project_Management_Tutorial.pdf
4. Кузьмініх В.О., Коваль О.В., Воронько М.П. Оцінка часу виконання типових задач проєктів на підприємствах з функціональною організаційною структурою// Реєстрація, зберігання і обробка даних, ISSN 1560-9189, 2012 т. 14, № 3, с.77-82
5. Кузьмініх В.О., Хаустов Д.В., Коростельова Є.Ю. Аналіз ризиків у корпоративній системі управління проєктами// Реєстрація, зберігання і обробка даних, 2010 . – т. 12, № 3, с. 99–107
6. Кузьмініх В.О., Коваль О.В. Реалізація сценарного підходу в управлінні проєктами на основі типових задач // Реєстрація, зберігання і обробка даних, ISSN 1560-9189, 2015.т. 17, №1,с.77-87
7. Кузьмініх В.О. Трирівнева корпоративна система управління проєктами//Реєстрація, зберігання і обробка даних, 2009, т.11, №3, с. 75–82
8. Галушка З.І, Волощук О.А. Управління проєктами. Project management: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2018. 119 с.
9. Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проєктами. Планування: навч. посіб. К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с
10. Крайнік О.М..Планування проєктних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013“Управління проєктами» денної форми навчання / О.М. Крайнік, Н.І. Тахтаджиєва - Запоріжжя, ЗДІА, 2015. - 80 с.
11. «Управління проєктами»: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
12. Стандарт з управління проєктами та Настанова до зводу знань з управління проєктами (PMBOK Guide 7) / Project Management Institute, 2022–274с.

Додаткова

1. Старченко Г.В. Управління проєктами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів: Брагинець О.В. [вид.], 2018. 304 с.
13. Яковенко О. І. Управління проєктами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Лисенко М.М., 2019. 196 с.
14. Управління інноваційними проєктами в умовах міжнародної інтеграції: моногр. / О.О. Охріменко та ін. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2018. 260 с.
15. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління проєктами: підруч. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2018. 395 с
2. Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проєктами. Планування: навч. посіб. К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с
3. Гордієнко В.О. Управління інноваційними проєктами і програмами: навч. посіб. Ун-т мит. справи та фінансів. Дніпро: Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 115 с.
4. Управління змінами та проєктами: навч. посіб. / Грибик І. І. та ін. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.
5. Приймак В.М. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. 459 с.
6. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проєктами: навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
7. Кузьмичов А.І. Планування та управління проєктами. Моделювання засобами MS Excel: практикум. Ін-т проблем реєстрації інформації НАН України. Київ: Ліра-К, 2016. 179 с.

Навчальний контент

5. Методика опанування навчальної дисципліни (освітнього компонента)

№ з/п	Назва теми лекції та перелік основних питань
	Тема 1. Поняття управління проєктами. Особливості ІТ-проєктів.
1	Лекція <u>ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ. ОСОБЛИВОСТІ ІТ-ПРОЄКТІВ.</u> Поняття і класифікація проєктів. Місце управління проєктами у процесі розробки програмних засобів. Інвестиційний проєкт. Головні елементи проєкту в ІТ. Процеси проєктування та поточна операційна діяльність. Класифікація типів проєктів. Компоненти проєкту. Блоки робіт Project Management. https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/57303/1/Modeli_ta_zasoby_upravlinnia_IT-proiektamy.pdf https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=252222
	Тема 2. Методології та методи планування проєкту.
2	Лекція <u>ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ. ПАСПОРТ ПРОЄКТУ.</u> Ініціація проєкту. Спонсор та зацікавлені особи проєкту. Паспорт(устав) проєкту. Формування паспорт проєкту. Зміст проєкту. Формування вимог. Призначення діаграми Ганта. Склад діаграми Ганта https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/57303/1/Modeli_ta_zasoby_upravlinnia_IT-proiektamy.pdf https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=252224
	Тема 3. Управління комунікаціями та ризиками проєкту.

3	<p>Лекція <u>ЗВ'ЯЗКИ ТА КОМУНІКАЦІЇ ПРОЄКТУ. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ.</u></p> <p>Управління комунікаціями проєкту (Project Communication Management). Основні питання в управлінні комунікаціями. Планування системи комунікацій. Звітність про хід виконання проєкту. Інформаційна система управління проєктом. Поняття ризику та управління ризиками. Аналіз проєктних ризиків. Методи зниження ризиків. Автоматизовані методи оцінки ризиків.</p> <p>https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/57303/1/Modeli_ta_zasoby_upravlinnia_IT-proiektamy.pdf</p> <p>https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=252228</p>
	Тема 4. Управління вартістю та ресурсами.
4	<p>Лекція <u>УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ТА БЮДЖЕТОМ. УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ.</u></p> <p>Процеси управління вартістю проєкту. Планування ресурсів проєкту. Оцінка вартості операцій. Розробка бюджету проєкту. Аналіз ресурсів проєкту. Контроль бюджету проєкту. Формування команди проєкту. Процеси управління командою проєкту. Мотивація роботи команди проєкту. Управління конфліктами в проєктах.</p> <p>https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/57303/1/Modeli_ta_zasoby_upravlinnia_IT-proiektamy.pdf</p> <p>https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=252230</p>
	Тема 5. Контроль та моніторинг проєкту.
5	<p>Лекція <u>КОНТРОЛЬ ХОДУ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ.</u></p> <p>Контроль проєктної діяльності . Контроль виконання проєкту. Способи контролю ходу проєкту. Процеси контролю. Методи та види контролю проєкту. Моніторинг.</p> <p>https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/57303/1/Modeli_ta_zasoby_upravlinnia_IT-proiektamy.pdf</p> <p>https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=252232</p>
	Тема 6. Управління змінами, поставками та якістю проєкту.
6	<p>Лекція <u>УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ, ПОСТАВКАМИ ТА ЯКІСТЮ ПРОЄКТУ.</u></p> <p>Управління змінами в процесі виконання проєкту. Управління поставками. Управління якістю у проєкті.</p> <p>https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/57303/1/Modeli_ta_zasoby_upravlinnia_IT-proiektamy.pdf</p> <p>https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=252233</p>
	Тема 7. Корпоративні системи управління проєктами (КСУП).
7	<p>Лекція. <u>КОРПОРАТИВНА СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ (КСУП).</u></p> <p>Корпоративна система управління проєктами. Корпоративна методологія управління проєктами. Реєстр проєктів. Підтримка виконання проєкту. Особливості впровадження КСУП .</p> <p>https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/57303/1/Modeli_ta_zasoby_upravlinnia_IT-proiektamy.pdf</p> <p>https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=252234</p>
	Тема 8. Управління пошуковими проєктами та стартапами.
8	<p>Лекція 8. <u>МЕТОДОЛОГІЇ WATERFALL ТА AGILE. ОСОБЛИВОСТІ SCRUM ТА KANBAN.</u></p>

<p>Підхід до опису проєктів Waterfall. AGILE – гнучкі методи. Порівняння SCRUM та KANBAN. Універсальна схема SCRUM. Можливості KANBAN. Порівняння Kanban та Scrum.</p> <p>https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/57303/1/Modeli ta zasoby upravlinnia IT-proiektamy.pdf</p> <p>https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=252235</p>

Практичні заняття

№	Назва теми заняття та перелік основних питань
1	<p>Побудова плану робіт ІТ-проєкту.</p> <p><u>Основні питання:</u> основні групи задач в ІТ-проєктах, схемами опису задач в типових ІТ-проєктах, склад задач по групах та послідовності їх виконання, зв'язки між основними типами задач в ІТ-проєктах.</p>
2	<p>Розробка паспорту проєкту</p> <p><u>Основні питання:</u> структура паспорту проєкту, основні елементи в описи проєкту, особливості формування паспорту проєкту ІТ-проєкту, особливості визначення параметрів у паспорті проєкту, використання паспорту проєкту, роль спонсора та менеджера проєкту.</p>
3	<p>Побудова діаграми Ганта з використанням ProjectLibre.</p> <p><u>Основні питання:</u> основні елементи діаграми Ганта, побудова діаграми Ганта на основі сформованих переліків задач, методи побудови зв'язків та визначення строків у діаграмі Ганта, особливості використання та можливості ProjectLibre. Визначення запасів часу та критичного шляху проєкту.</p>
4	<p>Визначення та аналіз вартості робіт у проєктах</p> <p><u>Основні питання:</u> визначення вартості робіт менеджером проєкту, призначення вартості на роботи, обрахунок вартості робіт з використанням ProjectLibre по групах задач та по проєкту, визначення графіків потреб у коштах по проєкту.</p>
5	<p>Формування та оптимізація часу виконання робіт виконавцями.</p> <p><u>Основні питання:</u> призначення термінів виконання робіт на задачі проєкту, методи оптимізації часу виконання робіт, паралелізація робіт, планування, контроль, коригуванню робіт, аналіз термінів робіт та резервів виконання робіт з позицій своєчасного завершення проєкту.</p>
6	<p>Контроль виконання та корекція проєктів з використанням базових планів</p> <p><u>Основні питання:</u> використання методів планування і контролю виконання ІТ-проєктів, методи аналізу на корегування ходу виконання проєктів з допомогою побудови базових планів, використання базових планів для оцінок можливостей своєчасного виконання проєктів у рамках визначеного бюджету.</p>

6. Самостійна робота студента

№ з/п	Питання за номерами лекцій, що виносяться на самостійне опрацювання
1	Особливості інвестиційних проєктів в ІТ
2	Структура та елементи життєвого цикл проєкту в енергетиці.
3	Процеси ініціації проєктів та їх складом.

4	Напрямки планування IT-проектів
5	Процеси виконання проекту
6	Послідовність побудови діаграми Ганту
7	Методи комунікацій у MS Project
8	Особливості IT-проектів в енергетиці
9	Методи оцінки та контролю вартості IT-проектів
10	Підбір виконавців в IT-проектах

№ з/п	Назва лабораторної роботи (комп'ютерного практикуму)
1	<p>Побудова плану робіт IT-проекту та розробка паспорту проекту. <u>Мета роботи</u> – практично оволодіти навичками та основними схемами опису задач в типових IT-проектах, визначати склад задач та послідовності їх виконання, правильно визначати зв'язки між основними типами задач в IT-проектах, набути навички формування паспорту проекту, засвоїти основні особливості формування паспорту проекту IT-проекту. https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=250907</p>
2	<p>Використання діаграми Ганта для планування проектів. <u>Мета роботи</u> – практично оволодіти основними підходами та навичками у побудові діаграми Ганта на основі сформованих переліків задач, оволодіти підходами та визначити особливості методів формування зв'язків між задачами та послідовностей формування строків виконання задач, оволодіти особливостями формування ролей в IT-проектах, визначити критичний шлях проекту та запаси часу на некритичних шляхах, розробляти плани комунікацій та їх графічне відображення. https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=250908</p>
3	<p>Управління часом та вартістю IT-проекту. <u>Мета роботи</u> – практично оволодіти основними підходами до планування, контролю, коригуванню, аналізу термінів, резервів виконання робіт з позицій своєчасного завершення проекту, підходами та методами зменшення часу виконання проектів, оволодіти на практиці методами планування роботи виконавців(людських ресурсів) у IT-проектах, проведенням розрахунків навантажень, їх оптимізації та витрат на оплату робіт. https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=250909</p>
4	<p>Аналіз ходу виконання проектів. <u>Мета роботи</u> – практично оволодіти навичками та основними підходами до використання методів планування та контролю виконання IT-проектів, навичками використання методів аналізу на корегування ходу виконання проектів з допомогою побудови базових планів, підходів до використання базових планів для оцінок можливостей своєчасного виконання проектів у рамках визначеного бюджету. https://campus.kpi.ua/tutor/index.php?mode=mob&show&irid=250910</p>

7. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Відвідування занять

Обов'язкове відвідування лабораторних занять, тому що на них проводяться контрольні заходи з оцінок за якими формується рейтингова оцінка.

Пропущені контрольні заходи

У навантаженні викладачів відсутні години для прийому заборгованостей студентів, але з доброї волі викладача, якщо студенти одержали оцінки з низькими балами при захисті лабораторної роботи або на контрольних роботах вони мають спробу для їх підвищення у кінці семестру. Час і місце проведення додаткових занять визначає викладач.

Академічна доброчесність

Політика та принципи академічної доброчесності визначені у розділі 3 Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Детальніше: <https://kpi.ua/code>.

Норми етичної поведінки

Норми етичної поведінки студентів і працівників визначені у розділі 2 Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Детальніше: <https://kpi.ua/code>.

Процедура оскарження результатів контрольних заходів

Студенти мають можливість підняти будь-яке питання, яке стосується процедури контрольних заходів та очікувати, що воно буде розглянуто згідно із наперед визначеними процедурами

8. Види контролю та рейтингова система оцінювання результатів навчання (PCO)

Основні цілі контрольних робіт:

- перевірка якості засвоєння поточного навчального матеріалу з лекцій дисципліни та самостійної роботи студентів з рекомендованої літератури,;
- виявлення студентів з недостатнім рівнем засвоєння навчального матеріалу, з'ясування причин їх відставання та надання їм необхідної допомоги для підвищення успішності.

Для перевірки засвоєння студентами знань, отриманих при прослуховуванні лекцій, виконанні лабораторних робіт та при самостійній роботі у відповідності до учбового плану проводиться модульна контрольна робота. Завдання модульної контрольної роботи носять переважно теоретичний характер. Модульна контрольна робота проводиться двічі за першим та другим розділом кредитного модуля. робота проводиться у письмовій формі та складається з теоретичних.

Оцінка з дисципліни виставляється за багатобальною системою, з подальшим перерахуванням у традиційну.

Максимальна кількість балів з дисципліни дорівнює 100.

Рейтинг студента з дисципліни складається з балів, що він отримує за:

1. виконання та захист 4 лабораторних робіт;
2. модульну контрольну роботу (МКР), що складається з двох частин тривалістю 1 година;
3. складання екзамену.

Система рейтингових (вагових) балів та критерії оцінювання

1. Максимальна оцінка за кожен лабораторну роботу складає 10 балів. Максимальна кількість балів за всі лабораторні роботи та модульну контрольну роботу складає 60 балів.

Критерії оцінювання.

Підготовка до роботи (у відсотках від максимальної кількості балів за відповідну роботу):

- протокол відповідає вимогам, охайний – 20 %;
- протокол відповідає вимогам, але є чисельні виправлення – 10 %.

Виконання лабораторної роботи:

- робота виконана повністю і вірно протягом відведеного часу – 50 %;
- робота виконана пізніше зазначеного терміну – 20 %.

Якість захисту роботи:

- студент вірно і повністю відповів на запитання – 30 %;
- студент при відповіді допустив несуттєві неточності – 20 %;
- студент при відповіді на запитання допустив суттєві неточності, але самостійно виправив їх – 10 %.

2. Максимальна кількість балів за модульну контрольну роботу – 20 балів.

Критерії оцінювання такі самі як для лабораторних робіт.

3. Екзамен – максимальний ваговий бал 40.

Розрахунок шкали рейтингу (R).

Сума вагових балів контрольних заходів протягом семестру складає:

$$R = 40 + 20 + 40 = 100 \text{ балів.}$$

Таким чином, рейтингова шкала з дисципліни складає $R = 100$ балів.

Необхідною умовою допуску до заліку є зарахування усіх лабораторних робіт, а також стартовий рейтинг (r_c) не менше 40% від R , тобто 40 балів. Для отримання студентом відповідних оцінок його рейтингова оцінка RD переводиться згідно з наступною таблицею.

RD	Оцінка
≥ 95	Відмінно
85...94	Дуже добре
75...84	Добре
65...74	Задовільно
60...64	Достатньо
$RD < 60$	Незадовільно
$RD < 40$ або не виконані інші умови допуску до заліку	Недопущений

9. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)

Питання семестрового контролю.

1. Визначення та класифікація проєктів
2. Декомпозиція робіт у проєкті
3. Відмінні риси проєктів
4. Типи проєктних організацій.
5. Життєвий цикл проєкту
6. Фази життєвого циклу проєкту
7. Зміст проєкту
8. Концепція проєкту
9. Формування вимог до проєкту
10. Паспорт проєкту.
11. Зацікавлені сторони проєкту
12. Ініціація проєкту

13. Принципи формування СДР (WBS)
14. Підсистеми управління проектом.
15. Призначення СДР (WBS)
16. Структура декомпозиції робіт (СДР- WBS)
17. Основні етапи розробки СДР (WBS)
18. Мережеве планування
19. Система мережевого планування та управління
20. Поняття ризику
21. Управління ризиками
22. Методи управління ризиками у проєктах
23. Методи аналізу проєктних ризиків
24. Методика оцінки ризиків за поточним станом виконання
25. Організація робіт з аналізу ризиків
26. Управління комунікаціями
27. Інформаційна система управління комунікаціями
28. Управління якістю в проєкті
29. Управління поставками
30. Управління людськими ресурсами в проєкті
31. Управління змінами в проєкті
32. Каскадна модель та AGILE.
33. AGILE методи планування.
34. SCRUM та KANBAN.
35. Складові елементи SCRUM.
36. SCRUM дошка. KANBAN дошка.
37. Чотири базових принципи KANBAN.
38. Стандарт управління проєктами ISO 21500.

Робочу програму навчальної дисципліни (силабус): Моделі та засоби управління ІТ-проєктами(заочна).

Складено доцентом кафедри ІПЗЕ, к.т.н., доц. Кузьмініх В.О.

Ухвалено кафедрою ІПЗЕ (протокол № 28 від 15.05.2023)

Погоджено Методичною комісією ННІАТЕ КПІ ім. Ігоря Сікорського (протокол № 9 від 26.05.2023 р.)